



FACULTAD DE INGENIERÍA Y COMPUTACIÓN  
ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA INDUSTRIAL

PROPUESTA DE IMPLEMENTACIÓN DE HERRAMIENTAS LEAN LOGISTICS  
PARA OPTIMIZAR LA GESTIÓN DE ALMACENAMIENTO EN LA EMPRESA  
DISTRIBUIDORA DE LICORES  
“SADISAC – AREQUIPA 2022”

Tesis presentada por las bachilleres de la Escuela  
Profesional de Ingeniería Industrial:

**VANNIA LOPEZ ALFARO**  
**KELLY FRANCESCA RODRIGUEZ TITO**

Para optar el Título Profesional de Ingeniero  
Industrial

**Asesor:** Mg. Diego Jalsovec Rendon

**AREQUIPA, 2023**

## Trabajo de titulación

---

### INFÓRME DE ORIGINALIDAD

<b>20</b> %	<b>20</b> %	<b>1</b> %	<b>7</b> %
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

---

### FUENTES PRIMARIAS

<b>1</b>	<b>hdl.handle.net</b> Fuente de Internet	<b>5</b> %
<b>2</b>	<b>repositorio.unp.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>2</b> %
<b>3</b>	<b>repositorio.ucsp.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1</b> %
<b>4</b>	<b>vsip.info</b> Fuente de Internet	<b>1</b> %
<b>5</b>	<b>es.scribd.com</b> Fuente de Internet	<b>1</b> %
<b>6</b>	<b>docplayer.es</b> Fuente de Internet	<b>1</b> %
<b>7</b>	<b>www.disrayco.net</b> Fuente de Internet	<b>&lt; 1</b> %
<b>8</b>	<b>www.coursehero.com</b> Fuente de Internet	<b>&lt; 1</b> %

---

## **Resumen**

El presente plan de tesis tiene como objetivo desarrollar la propuesta de mejora para el proceso de almacenamiento de una empresa distribuidora de licores en la ciudad de Arequipa; mediante la optimización de los procesos utilizando herramientas Lean Logistics, actualmente la empresa presenta aproximadamente un 30% en desaprovechamiento del espacio de almacén, y desorganización de los productos, desconociendo la dinámica que estos deben seguir según rotación de stock.

Se buscará aplicar un modelo enfocado en herramientas de Lean Logistics, buscando establecer una cultura organizacional que busque la excelencia en eliminación de desperdicios, la cual permitirá ampliar el aprovechamiento del espacio, reducir tiempos operativos y como consecuencia disminuir los costos logísticos, logrando un incremento en la productividad de la empresa y la organización del área.

**Palabras clave:** Logística, Lean Logistics, Almacén; Gestión de almacén

## **Abstract**

The objective of this thesis plan is to develop the improvement proposal for the storage process of a liquor distribution company in the city of Arequipa; by optimizing processes using Lean Logistics tools, the company currently shows approximately 30% waste of warehouse space, and disorganization of products, ignoring the dynamics that these must follow according to stock rotation.

It will seek to apply a model focused on Lean Logistics tools, seeking to establish an organizational culture that seeks excellence in waste elimination, which will allow expanding the use of space, reducing operating times and, as a consequence, reducing logistics costs, achieving an increase in the productivity of the company and the organization of the area.

**Keywords:** Logistics, Lean Logistics, Warehouse; Warehouse management