



**Trabajo de Suficiencia Profesional**

Para optar el título profesional de Licenciada en Administración de Negocios

Facultad de Ciencias Económico Empresariales y Humanas  
Departamento de Ciencias Económicas y Empresariales  
Escuela Profesional de Administración de Negocios

**Plan de Negocios para la Tienda Comercial "Importaciones The Black S.R.L."  
Arequipa 2022**

Business Plan for The Commercial Store "Importaciones The Black S.R.L." Arequipa  
2022

Autores:

Karina Monica Herrera Tapia  
Evelyn Mariel Manrique Salinas

Asesor:

Mgr. Karen Magdhaly Gutierrez Martinez

Arequipa, 2022

# Plan de Negocios para la Tienda Comercial "Importaciones The Black S.R.L." Arequipa 2022

## INFORME DE ORIGINALIDAD

15%

INDICE DE SIMILITUD

15%

FUENTES DE INTERNET

5%

PUBLICACIONES

5%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

## FUENTES PRIMARIAS

1	<a href="https://repositorio.ucsp.edu.pe">repositorio.ucsp.edu.pe</a> Fuente de Internet	2%
2	<a href="https://repositorio.usil.edu.pe">repositorio.usil.edu.pe</a> Fuente de Internet	1%
3	Submitted to Universidad San Ignacio de Loyola Trabajo del estudiante	1%
4	<a href="https://documentop.com">documentop.com</a> Fuente de Internet	1%
5	<a href="https://hdl.handle.net">hdl.handle.net</a> Fuente de Internet	1%
6	<a href="http://www.zonaarguello.com.ar">www.zonaarguello.com.ar</a> Fuente de Internet	<1%
7	<a href="http://vsip.info">vsip.info</a> Fuente de Internet	<1%
8	<a href="https://repositorioacademico.upc.edu.pe">repositorioacademico.upc.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1%

## **Resumen**

El presente Trabajo de Suficiencia Profesional (TSP) propone un Plan de Negocios para la empresa “Importaciones The Black S.R.L.” en el desarrollo de la gestión empresarial de toda la organización que comercializa armas letales, no letales y sus respectivos complementos. Ofrece sus servicios en el Sur del Perú y está ubicada en la ciudad de Arequipa. Este TSP busca optimizar los resultados de la empresa, lo que se verá reflejado en su participación de mercado y en la rentabilidad de esta. Se analizará el entorno interno y externo de la empresa lo que nos permitirá conocer a detalle la situación actual de la empresa, con ello se podrá identificar las buenas prácticas que se podrían repotenciar, y las deficiencias en sus operaciones para proponer sus mejoras correspondientes, tomando en cuenta la oferta y demanda de estos productos, así como las necesidades que cubren con los clientes debido a distintos factores como la inseguridad ciudadana, brindar servicios de seguridad privada, gusto por la caza deportiva y/o tiro deportivo.

Además, con esta nueva propuesta de gestión empresarial no solo se busca el beneficio de esta tienda comercial sino también de tiendas comerciales que hayan iniciado este tipo de comercio especializado o que teniendo años en el mercado identifiquen las mismas deficiencias en su negocio.

Se mencionará de forma detallada como se realizará el plan de negocios, tomando en cuenta distintas herramientas propias de la administración para conseguir los objetivos planteados en cada plan del documento como el plan estratégico, plan de marketing, plan operativo, plan organizacional y plan financiero, así como también se desarrollarán estrategias que permitan alcanzar dichos objetivos y las actividades a realizar.

A partir del plan realizado, se concluye que el proyecto es viable, lo cual se demuestra en el VANE y el VANF, los cuales muestran un monto mayor a uno, del mismo modo, esto se comprueba en la TIR que es mayor al WACC. En consecuencia, se muestra que el plan de negocios es viable, genera una mayor rentabilidad y es sostenible en el tiempo para mejorar la gestión empresarial.

## **Palabras Clave**

Armas letales y no letales, municiones, plan de negocios, licencias y tienda comercial.